



Commune de  
**Voisenon**  
VILLAGE  
HISTORIQUE

# BUDGET 2024

Commune de Voisenon



# DÉBAT D'ORIENTATION BUDGÉTAIRE



VILLAGE  
HISTORIQUE

- Pas obligatoire dans les communes de – 3 500 hab.
- Volonté de la municipalité d'expliquer les enjeux
- Nouvelle méthode de travail plus efficiente
- Meilleur suivi budgétaire
- Adoption d'un Plan pluriannuel d'investissement
- Meilleur pilotage des projets à long terme



# OBJECTIFS RÉALISÉS

- Assainissement financier de la Commune
- Meilleure attractivité de la Commune
- Maintien des services publics existants malgré la conjoncture
  - Personnel communal
  - Inflation
- Renforcement de certains services
  - C.C.A.S.
  - Portage de repas
- Politique de cofinancement des projets



VILLAGE  
HISTORIQUE







VILLAGE  
HISTORIQUE

# OBJECTIFS A ATTEINDRE

- Poursuivre la politique de désendettement
- Renforcer la politique de cofinancement
- Assurer une maîtrise plus fine des dépenses



# RATIOS FINANCIERS 1



VILLAGE  
HISTORIQUE

|                                    | 2019        | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         |
|------------------------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Recettes Réelles<br>Fonctionnement |             | 745,4        | 755,7        | 787,5        | 857,2        |
| Dépenses Réelles<br>Fonctionnement |             | -654,4       | -620,1       | -673,6       | -702,7       |
| Epargne brute                      | <b>51,0</b> | <b>91,0</b>  | <b>135,6</b> | <b>113,9</b> | <b>154,5</b> |
| <i>taux d'épargne brute</i>        |             | <b>12,2%</b> | <b>17,9%</b> | <b>14,5%</b> | <b>18,0%</b> |
| Remboursement capital<br>emprunts  | -37,3       | -39,0        | -45,0        | -48,1        | -49,2        |
| Epargne nette                      | <b>13,7</b> | <b>52,0</b>  | <b>90,6</b>  | <b>65,8</b>  | <b>105,3</b> |



# RATIOS FINANCIERS 2



VILLAGE  
HISTORIQUE

|                                 | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023    |
|---------------------------------|-------|-------|-------|-------|---------|
| Capital restant dû des emprunts | 412,9 | 573,9 | 528,9 | 480,8 | 1 442,3 |
| Capacité de désendettement      | 8,1   | 6,3   | 3,9   | 4,2   | 9,3     |





VILLAGE  
HISTORIQUE

# COMMENTAIRES

- Depuis fin 2019, les ratios se sont nettement améliorés.
- Le niveau d'épargne globale :
  - Satisfaisant et appréciable
  - Permet des projets d'investissement à venir
  - Il est à poursuivre
- Le choix de la hausse de 5% des taux a permis :
  - de réelles marges de manœuvre
  - des investissements de haut niveau
- La Commune fait face aux emprunts actuels et va en liquider certains en 2024.



# BILAN ET PERSPECTIVES - FONCTIONNEMENT

- Voisenon a su maîtriser, plus que dans d'autres communes, la progression des dépenses énergétiques
- Les charges à caractères générales (les achats) n'ont progressé que de 6% entre 2022 et 2023
- Charges de personnel ont diminué de 30% :
  - Départ de l'ancienne secrétaire de mairie
  - Temps de vacance pour assurer son remplacement moins cher
  - En 2024, les charges de personnel devraient toujours se situer en-deçà du montant de 2022 mais en progression par rapport à 2023





# BILAN ET PERSPECTIVES - FONCTIONNEMENT

- Le budget 2024 sera établi en maîtrisant au maximum les dépenses de fonctionnement et sans augmentation des taux.
- La dotation globale de fonctionnement a été anticipée en progression -pour sa part DSR- et devrait s'établir entre 90K€ et 105 K€. Le budget primitif 2024 intégrera par prudence la fourchette basse.



# BILAN ET PERSPECTIVES - INVESTISSEMENT

- Le plan d'investissement s'accélèrera en 2024
- Plan prévu grâce au P.P.I. voté à l'unanimité
- Budget 2024 = traduction fidèle du P.P.I.
- Le projet de budget 2024 sera établi avec un niveau de dépenses d'équipement de l'ordre 880 000€
- Dépenses financées sans recours à l'emprunt
- Subventions : 617 000€
- Les principales dépenses d'investissement concerneront la modernisation des bâtiments publics et plus particulièrement de l'école.



# BILAN ET PERSPECTIVES - INVESTISSEMENT

Pour citer les dépenses les plus importantes :

- La vidéoprotection : **434 000€**
- La modernisation de l'éclairage public : **130 000€**
- La reconstruction du mur d'enceinte cour avant école :  
**57 000€**
- Le remplacement d'une chaudière : **54 000€**
- La réfection des sanitaires de l'école : **45 000€**
- La mise en peinture classes et salle accueil péri-solaire :  
**16 000€**
- Des travaux pour le parking : **12 000€**
- Diverses acquisitions de matériel et mobilier :  
**10 000€**







VILLAGE  
HISTORIQUE

# CONCLUSION

- En 2024, la municipalité présentera un budget primitif fidèle aux objectifs de rigueur de gestion financière, en total respect des principes de sincérité et d'équilibre budgétaires
- Poursuite de la mise en œuvre de sa politique d'investissement incluant l'urgence de la transition écologique et des tensions économiques et sociales
- Établir des priorités en adaptant ses perspectives à long terme aux réalités immédiates et aux enjeux constatés
- Le P.P.I. validé à l'unanimité par le Conseil municipal montre la volonté de bonne gestion financière de la Commune et s'inscrit dans une démarche de projets d'avenir pour tous.

